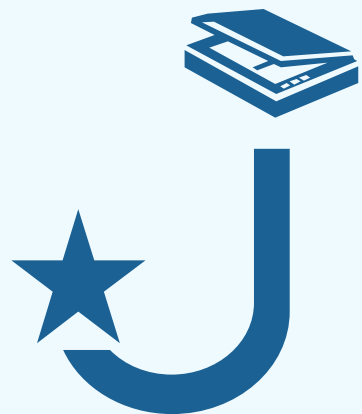


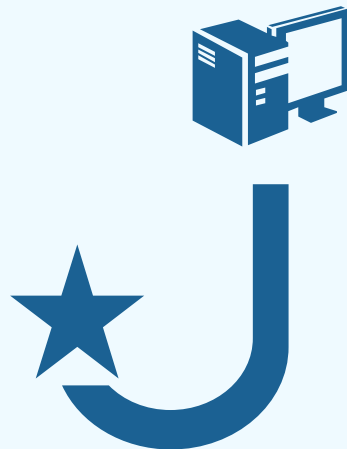
# 修造船工程与管理学

蔡珂珣 2220171011

# 本文思路（我的想法）



本学期修造船行业经验管理这门课，通过纵向展开，给我们介绍了修造船管理理论，让我们对修造船工程与管理学有了很深的理解。



而我通过阅读许多参考文献后，想换一个角度，横向展开修造船工程与管理学，从计划管理，物资管理，安全管理，质量管理，成本管理五个方面展开详细叙述。



# 修造船工程与管理学

A

修造船计划管理

B

修造船物资管理

C

修造船安全管理

D

修造船质量管理

E

修造船成本管理



# A 修造船计划管理


# 修造船计划管理

## 计划管 理定义


修造船计划管理从广义的范畴解释就是修造船生产管理,涉及修造船全部生产要素的统筹协调和计划控制。从狭义的范畴解释就是修造船生产管理中的工程进度管理,是在一定的设施设备配置条件下实现人力最佳安排,作业程序最佳组合,从而取得最好的生产效益。

# 修造船计划管理

## 特点

- 
- (1) 预见性：今后的发展趋势做出科学预测
  - (2) 针对性：针对本船厂本部门的工作任务、主客观条件和相应的产量而定
  - (3) 可控性
  - (4) 严肃性

## 内容



后勤保障计划管理，  
生产计划管理，  
计划的打折与调整，  
计划反馈与工时统计，  
实现计划周报制度



# B 修造船物资管理

# 修造船计划管理

## 物资管理意义

修造船物资管理包括采购管理、库存管理和单据管理三个方面。修造船物资采购分为物资预购、外修工程物资采购及内修工程物资采购;修造船物资库存管理包括物资的贮存、标识检查、超期物资处理及物资出库管理等;修造船物资在采购、入库、贮存、出库等过程中皆应填写相应单据。



# 修造船物资管理内容

## 采购管理

物资采购：修造船物资采购分两种情况处理，即物资预购、外修工程物资采购及内修工程物资采购



## 库存管理

贮存条件、贮存环境、贮存品的堆放要求、贮存品的标识、贮存品的定期检查、超期物资的处理、贮存品的出库控制。



## 单据管理

修造船物资在采购、入库、贮存、出库等过程皆应填写相应单据。



# C 修造船安全管理



# 修造船安全管理

## 安全管理 意义

修造船企业必须进行科学有效的安全管理才能确保生产作业有序进行。修造船安全管理主要分为安全检查、安全教育、安全生产责任制、安全目标管理四个方面。系统安全工程是把系统工程的理论和方法应用于安全工程，处理工业安全问题;修造船安全技术分为两大类:在事故发生前预防事故的安全技术;事故发生后，避免和减少损失的安全技术。修造船安全管理应以预防为主，防患未然，避免事故发生。

# 修造船安全管理内容

1

安全目  
标管理

选定安全生产目标体系，确定安全目标值，安全生产目标的计划、分解与下达，安全目标的考核和奖惩兑现

2

安全生  
产责任  
制

各级领导、各职能部门、工程技术人员岗位操作工人按各自的职责，在其分管的范围内，认真贯彻执行安全生产方针、政策、法规和标准

3

安全教  
育

安全生产思想教育, 安全技术知识教育, 安全生产规章制度教育, 劳动纪律教育和安全生产经验教训教育等方面的内容

4

安全检  
查

安全检查主要是深入企业、车间、工段、班组、检查生产过程中的劳动条件，生产设备训及相应的安全卫生设施和人的操作行为是否符合安全生产要求



# D 修造船质量管理

# 修造船质量管理

## 质量管理 意义

质量管理是修造船企业管理的中心环节。质量管理覆盖企业各个阶段的活动，如市场调研、设计和开器、采购、工艺准备、生产制造、检股附试、险技术服务和维修等。



# 修造船质量管理内容

## 质量教育培训

质量教育培训是质量体系中涉及人员素质的重要因素，包括以下三个方面。质量意识教育，质量管理教育，基础技术和专门技术教育。

## 采购过程的质量

规范、图纸和订货等方面的要求；选择合格的供方；质量保证协议；验证方法协议；解决质量争端的规定；接收检验计划；接收中的控制及质量记录。



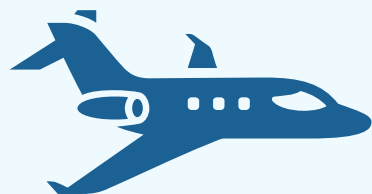
## 设计过程的质量管理

船舶设计一般要经过初步设计(含合同设计)、详细设计(含设计送审—船东、船级社)、生产设计等几个阶段。

## 制造过程的质量管理

一是加强工序控制,实行自主质量管理,建立工序控制点,保证产品质量处于受控状态;二是加强质量检验工作,发挥把关、

# 设计过程的质量管理具体内容



为了加强设计质量，在各设计阶段均应积极采用国际标准国外先进标准、国家标准、专业标准和工厂标准及通用图，缩短设计周期；积极运用可靠性技术、维修性技术、优化设计技术及价值工程方法进行系统分析，综合择优；严格按三级校审制度校审图纸、文件；开展设计评审、工艺评审、纠正缺陷，防止新技术、新器材未经鉴定而在设计中采用；进行设计质量分析以利质量改进；建立设计质量考核办法促进设计质量不断提高。

设计评审

工艺评审

纠正缺陷

系统分析

综合择优

严格校审

国家标准

专业标准

工厂标准

国外先进标准



# F 修造船成本管理

# 修造船成本管理

## 成本管理 意义

修造船成本预控管理是着眼于计划管理、目标成本的预算管理;修造船企业全过程成本达控制,是指将成本控制的起始点延伸到修造船企业的经营报价和设计阶段,即主要成本形成阶段,通过从项目的起点开始,直到项目完成交付的整个过程的成本控制,使成本能够在最佳时间点得到控制,并能够实时动态反馈,从根本上保证造船企业目标利润的实现

# 修造船成本管理内容



## 成本预控管理

在产品成本方面通过目标成本的预算让技术经营采购、生产、车间、财务管理的目标明确，过程受控，责任到位。具体内容包括材料定额管理，采购成本管理，入库、领料管理，财务费用管理和工时劳务管理。而第一部分材料定额管理又可以分为产品的定额制定或预算，其他定额或预算以及非产品的采购或预算。



## 全过程成本控制

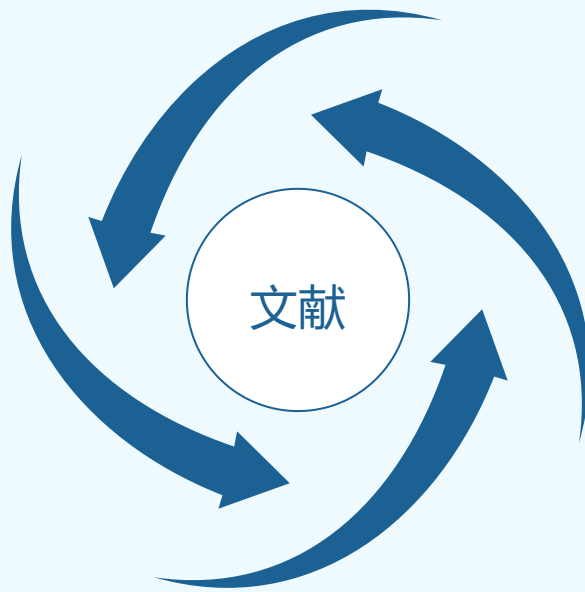
通过从项目的起点开始，直到项目完成交付的整个过程的成本控制，使成本能够在最佳时间点得到控制，并能够实时动态反馈，从根本上保证造船企业目标利润的实现。具体内容包括报价阶段的成本控制，合同承接后的目标成本分解，合同执行期的目标成本控制，合同执行完毕后的成本分析。



# 阅读参考文献

[1]熊绪. 造船经济管理[M]. 哈尔滨: 哈尔滨工程大学出版社, 2006.

[3]龚海燕. 造船工程管理[M]. 哈尔滨: 哈尔滨工程大学出版社, 2009.



[2]陈彬造船成组技术[M]. 哈尔滨: 哈尔滨工程大学出版社, 2007.

[4]刘玉君造船项目管理[M]. 大连: 大连理工大学出版社, 2012.

感

谢

欣

赏

**T**

**H**

**A**

**N**

**K**

**Y**

**O**

**U**